

# Visie op de toekomst

Het nederlandse pensioenfonds is klaar voor het nieuwe stelsel



Interview met José Suarez Menendez, bestuursvoorzitter van Het nederlandse pensioenfonds

Het nederlandse pensioenfonds (HNPF) maakte onlangs bekend dat het strategische verbintenissen aangaat met Blue Sky Group (BSG) als administrateur en Cardano als risico- en vermogensbeheerspecialist. HNPF is daarmee helemaal klaar voor het nieuwe stelsel. Bestuursvoorzitter José Suarez Menendez aan het woord over zijn visie op de toekomst van het fonds.

**Terwijl diverse fondsen nog worstelen met de veranderingen die op hen afkomen, zegt HNPF klaar te zijn voor het nieuwe stelsel. Uit uw uitspraak spreekt opvallend veel vertrouwen in de toekomst**

Daar hebben we alle reden toe. Door te kiezen voor BSG als nieuwe uitvoerder hebben we belangrijke, maar ook best ingrijpende stappen gezet. Toen dat besluit eenmaal was genomen, konden we concreet gaan bouwen aan een propositie voor het nieuwe pensioenstelsel. De Efteling, destijds onze eerste klant in onze open collectiviteitkring, is nu weer onze eerste klant in onze nieuwe collectieve kring voor de flexibele premieregeling.

Samen met BSG bieden we een pensioenproduct aan dat in prijs concurrerend is en met een hoge kwaliteit van dienstverlening. Met Cardano als risicomanager halen we de banden aan. Cardano is onze strategisch partner in het ontwikkelen van nieuw aanbod, óók voor gesloten fondsen die straks niet willen invaren. We gaan samenwerken met pensioenspecialisten die onze visie en waarden delen. Daar hebben we niet alleen veel vertrouwen, maar ook ongelooflijk veel zin in.

**“We hebben er niet alleen veel vertrouwen, maar ook ongelooflijk veel zin in.”**

**En waarom heeft HNPF juist voor deze twee partijen gekozen?**

Pensioen zit BSG in het bloed. Het is een uitvoerder van naam, met veel expertise. HNPF profiteert van het feit dat het niet het enige pensioenfonds is dat klant is bij BSG. BSG heeft fondsen onder zich waarin actieve opbouw plaatsvindt, maar ook gesloten fondsen. Oplossingen voor gesloten fondsen kunnen kostbaar zijn als ze straks alleen staan in hun keuze voor de toekomst. We zien met BSG mogelijkheden om die kosten te beperken.

Met Cardano hebben we al jaren een prettige samenwerking. Die wordt geïntensiveerd nu zij voor al onze kringen het balansrisico gaat verzorgen. Cardano zal HnPF daarnaast ondersteunen in de ontwikkeling van nieuwe en toekomstbestendige proposities voor zowel het nieuwe pensioenstelsel als voor gesloten fondsen die in het oude regime willen blijven.

**Hoe denkt HNPF zich met deze strategische keuzes te kunnen onderscheiden?**

Om te komen tot het besluit om over te stappen naar een nieuwe uitvoerder hebben we echt wel meer dan een paar kopjes koffie met BSG gedronken. Vanaf het begin was duidelijk dat onze ambities en onze blik op de toekomst op elkaar aansluiten. Dat geldt trouwens ook voor Cardano. We willen alle drie toekomstgericht investeren in ons aanbod, in systemen en in onze kennis. We geloven bijvoorbeeld in de meerwaarde van het apf ten opzichte van de buy-out markt.

We verwelkomen ook graag gesloten fondsen en bieden voldoende keuzevrijheid aan werkgevers en deelnemers. Daarmee onderscheiden we ons van verzekeraars, waar we ook in prijs mee kunnen concurreren. Wij geloven dat we elkaar vanuit onze gedeelde visie versterken. Dat we producten kunnen ontwikkelen waarbij onze deelnemers het meest gebaat zijn.

### **HNPF heeft zich altijd voorgestaan op zijn onafhankelijke positie. Hoe blijft die onafhankelijkheid in de nieuwe situatie gewaarborgd?**

In de keuzes richting het nieuwe pensioenstelsel hebben we ons durven losmaken van ASR, omdat we vonden dat dat in het belang was van de deelnemers. Natuurlijk ga je een strategische samenwerking in principe aan voor de lange termijn. De afspraken die we nu met BSG en Cardano hebben gemaakt zijn niet knellend. HNPF is vrij om zelf zijn uitbestedingspartijen te kiezen en in ons vermogensbeheer zijn we

niet gebonden aan de fondsen van één partij. Kempen blijft onze fiduciair manager en selecteert vanuit die onafhankelijke rol voor ons en onze deelnemers de beste opties.

### **Wat betekent dit alles voor de bestaande klanten van HNPF?**

Voorlopig niets. Voor bestaande klanten blijft ASR de administratie voeren tot aan de overgang naar het nieuwe pensioenstelsel. Uiterlijk in 2025, of zodra zij op het DC stelsel willen overstappen, verhuist de administratie van de vijf huidige DB kringen naar BSG. Wij en BSG zijn er in ieder geval klaar voor.

